



แผนบริหาร ความเสี่ยง ประจำปี 2569

องค์การบริหารส่วน
ตำบลเขาค้อ



ติดต่อ
098-8655-010



Website
www.khaojao.go.th

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๒
เป้าหมาย/ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	๔
คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง	๕
ข้อมูลพื้นฐานกับความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการวางแผนขององค์กร	๕
โครงสร้างองค์กร	๑๑
การวิเคราะห์ (swot) เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	๑๒
ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลตามประเด็นการพัฒนาตำบล	๑๕

บทที่ ๒ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงแนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

การวิเคราะห์องค์กร	๒๓
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๓
การกำหนดประเภทความเสี่ยง (RISK CATEGORIES)	๒๔
การระบุความเสี่ยง	๒๕
การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	๒๖
การตอบสนองความเสี่ยง	๓๑
การจัดการความเสี่ยง	๓๑
นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของระดับค่าคะแนนของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว	๓๒
การติดตามและทบทวน	๓๒
การสื่อสารและการรายงาน	๓๓

บทที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๓๔

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ตารางแบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบและประเด็นยุทธศาสตร์
ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

๓๖

ตารางแบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาสผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

๔๓

ตารางแบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

๕๑

ภาคผนวก

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญ ในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุ ตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหาย หรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ ตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐปี ๒๕๕๘ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดว่าส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กร เกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ ในปัจจุบัน ประกอบกับได้มีข้อกำหนดพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ ในมาตรา ๗๙ กำหนดให้ หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยถือตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีหรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money) หลักความเสมอภาค (Equity) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ(Consensus Oriented) หลักการตรวจสอบได้/มีภาระ รับผิดชอบ (Accountability) หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency) หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หลักนิติธรรม (Rule of Law) เป็นหลักที่นำมาใช้บริหารงานในปัจจุบัน อย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นในองค์กร ให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จึงได้ จัดทำคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผล การปฏิบัติงาน ตลอดจน การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร อันจะส่งผลให้ การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การจัดทำระบบบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร

นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อ แลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks) คือ การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ หลักขององค์กร

๒. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Risks) คือ การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึง ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์กร

๓. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Risks) คือ การบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่างๆ ขององค์กร โดยเฉพาะรายงานทางการเงิน (Financial Report)

๔. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) คือ การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริม ให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

๕. วัตถุประสงค์ด้านการเงิน (Financial Risks) คือ การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงินไม่ถูกต้อง รวมถึงความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง และการทุจริตทางการเงิน

๖. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๗. วัตถุประสงค์ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

เป้าหมาย/ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ลดโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง : เป็นการดำเนินการเพื่อลดโอกาสความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจริงที่ทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน ชื่อเสียง และทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การปรับปรุงระบบงาน เพิ่มมาตรการป้องกัน
๒. ลดความรุนแรงของผลกระทบ : เป็นการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้น้อยที่สุด เช่น การเตรียมแผนสำรอง การทำประกันภัย
๓. เปลี่ยนลักษณะของผลลัพธ์ : เป็นการปรับเปลี่ยนรูปแบบของผลลัพธ์ที่เกิดจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๔. สร้างโอกาส : เป็นการใช้ประโยชน์จากความเสี่ยงในเชิงบวก เช่น การเรียนรู้จากความผิดพลาดเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๕. สนับสนุนการตัดสินใจ : การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการตัดสินใจของผู้บริหาร

๖. **สร้างความเชื่อมั่น** : การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
๗. **เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร** : การบริหารจัดการความเสี่ยงควรเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานและการดำเนินงานขององค์กร
๘. **เพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมาย** : ทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่นและประสบความสำเร็จ
๙. **เพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงาน** : องค์กรสามารถเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
๑๐. **สร้างความยั่งยืน** : การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สามารถช่วยให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และสามารถทำให้องค์กรจัดการกับปัญหาและอุปสรรคด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยมีประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. **เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี** การบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงาน คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
๒. **สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร** การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
๓. **ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้หมด** การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมชาติ
๔. **เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน** การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจ
๕. **ช่วยให้พัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน** การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทางทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน
๖. **ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล** การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่าง ๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกันเป็นต้น

นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไรและทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกันพิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงินและชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) คือ ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กรความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงในด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรเป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบขององค์กร ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ ต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคม และพฤติกรรมของผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกระดับ ทุกหน้าที่งาน และทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การกระหายอด การแบ่งหน้าที่ และการสอบทานผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ ๔ ประเภท คือ

๑) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๒) การควบคุมเพื่อให้อัตราพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อค้นหาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงาน ข้อบกพร่อง ฯลฯ

๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิง เพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสี่ยงให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

คุณค่าของการบริหารความเสี่ยง

๑. ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ดีเรื่องความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๒. ส่งเสริมและปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Outcome)
๓. ยกระดับระบบและกระบวนการสร้างภูมิคุ้มกันหรือมาตรการ เพื่อตอบโต้ต่อสถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ให้เข้มแข็งขึ้น
๔. เกิดกระบวนการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับองค์กรจากมุมมองด้านความเสี่ยง
๕. ชื่อเสียงและการยอมรับจาก Stakeholder และสังคมภายนอก

ข้อมูลพื้นฐานกับความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการวางแผนขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้รวบรวมความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับข้อกำหนดตามยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญ ดังนี้

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

๒. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ในการที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคต อันพึงประสงค์นั้น จำเป็นต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมนำไปเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ประกอบด้วย

๒.๑ ด้านความมั่นคง

๒.๒ ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

๒.๓ ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์

๒.๔ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

๒.๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๒.๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้ส่วนราชการ ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องบูรณาการ ร่วมกันและมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกันในระยะ ๒๐ ปี ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

๓. แผนการปฏิรูปประเทศ ๑๑ ด้าน ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด ๑ การปฏิรูป ประเทศ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปประเทศอย่างน้อยในด้านต่างๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผน และขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ ซึ่งวิธีการจัดทำแผนต้องให้ประชาชนและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ต้องมีการวัดผลการดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ การปฏิรูปประเทศ จำนวน ๑๑ ด้าน ประกอบด้วย

๓.๑ ด้านการเมือง

๓.๒ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

๓.๓ ด้านกฎหมาย

๓.๔ ด้านกระบวนการยุติธรรม

๓.๓ ด้านกฎหมาย

๓.๔ ด้านกระบวนการยุติธรรม

๓.๕ ด้านเศรษฐกิจ

๓.๖ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๗ ด้านสาธารณสุข

๓.๘ ด้านสื่อสารมวลชนเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๙ ด้านสังคม

๓.๑๐ ด้านพลังงาน

๓.๑๑ ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ซึ่งแผนการปฏิรูปประเทศ ๑๑ ด้าน ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑

๔. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

๔.๑ วิสัยทัศน์ “เป็นแหล่งผลิตพืชผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพ พัฒนาการศึกษา ประชาชนอยู่ดีมีสุข”

๕. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน ดังนี้

เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น และเกิดการพัฒนาสู่ความสำเร็จ จึงกำหนด ยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังต่อไปนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖. เป้าประสงค์

- ๖.๑ เพื่อให้ระบบสาธารณสุขปโบคและสาธารณสุขการได้มาตรฐานครอบคลุมทั่วถึง
- ๖.๒ เพื่อพัฒนา ส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- ๖.๓ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในสังคม ด้านการศึกษา สุขอนามัย ความเข้มแข็งของชุมชน ตลอดจนสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น
- ๖.๔ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรในหน่วยงาน และเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการในทุก ๆ ด้าน
- ๖.๕ เพื่อพัฒนา ดูแล รักษา ทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่

๗. ตัวชี้วัด

- ๗.๑ ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลมากขึ้น
- ๗.๒ บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานมากขึ้น
- ๗.๓ สถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้เพียงพอต่อการปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ๗.๔ การจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ๗.๕ เส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำ และสาธารณสุขปโบค สาธารณูปการมีมาตรฐานมากขึ้น
- ๗.๖ การเชื่อมโยงทางการค้า การลงทุนภาคการเกษตรเพิ่มขึ้น
- ๗.๗ ประชาชนมีการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น
- ๗.๘ มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมมาสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์มากขึ้น
- ๗.๙ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและมีความมั่นคงทางสังคมมากขึ้น
- ๗.๑๐ การศึกษาในระบบ นอกระบบ ตามอัธยาศัยและการเรียนรู้ตลอดชีวิตได้รับการพัฒนามากขึ้น
- ๗.๑๑ ส่งเสริมสวัสดิการสังคม แก่เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส ๖ หมู่บ้าน
- ๗.๑๒ ประชาชนและทุกภาคมีจิตสำนึกในการร่วมกันบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- ๗.๑๓ การอนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความเหมาะสมมากขึ้น การจำกัด ขยะ สิ่งปฏิกูล และน้ำเสียมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๘.ค่าเป้าหมาย

- ๘.๑ ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๘.๒ บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ สมรรถนะในการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ
- ๘.๓ มีเครื่องมือเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ๘.๔ ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำและสาธารณสุขปโบคได้มาตรฐานและปลอดภัย
- ๘.๕ การท่องเที่ยวทางการเกษตรเพิ่มขึ้น

- ๘.๖ ประชาชนนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการประกอบอาชีพที่ดีขึ้น
- ๘.๗ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและมีความมั่นคงทางสังคมที่ดีขึ้น
- ๘.๘ การศึกษาที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานและเกิดการเรียนรู้ต่อเนื่อง
- ๘.๙ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู
ขยาย สิ่งปฏิภูม และน้ำเสียลดลง

๙.กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมือง

แนวทางที่ ๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำและสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

แนวทางที่ ๒ บริหารจัดการระบบน้ำประปาหมู่บ้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมสนับสนุนด้านการเกษตรทั้งพืชและสัตว์

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการประกอบอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการเชื่อมโยงการค้า การลงทุน การบริการภาคการเกษตรและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการศึกษา

แนวทางที่ ๒ ดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุข

แนวทางที่ ๓ สนับสนุนการสงเคราะห์และเสริมสร้างสวัสดิการสังคม

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมด้านการกีฬา

แนวทางที่ ๕ สร้างจิตสำนึกให้มีอาสาสมัครคอยดูแลรักษาความปลอดภัยในหมู่บ้าน

แนวทางที่ ๖ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมด้านการศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมให้ความรู้ในการปกครองระบอบประชาธิปไตย

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการร่วมคิด ร่วมทำ แก้ไขปัญหาในชุมชน

แนวทางที่ ๓ พัฒนาความรู้ ความสามารถ สมรรถนะของบุคลากรขององค์กรให้ได้มาตรฐาน

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลัก
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางที่ ๕ การพัฒนาปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน และจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ในการ
ปฏิบัติงานให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพให้ได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ ๑ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ พื้นฟู
แหล่งน้ำทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางที่ ๒ การพัฒนาการบริหารขยะชุมชน สิ่งปฏิกูลและน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๐. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว มีจุดเด่นคือ เป็นพื้นที่ราบลาดเชิงเขาจากทิศตะวันตกมาทางทิศ
ตะวันออก พื้นที่เป็นที่ลุ่มและตอนขนาดเล็กสลับกันไป ทำให้เกิดแอ่งน้ำขนาดย่อมหลายแห่ง พื้นที่ส่วนใหญ่เป็น
พื้นที่ทางการเกษตร ทั้งพืชไร่ พืชสวนมากมาย เช่น ทุเรียน มังคุด เงาะ สโต มะม่วง กล้วย อ้อย มะพร้าว ยางพารา
พืชผักผลไม้นานาชนิด นอกจากนี้ภายในพื้นที่ตำบลเขาจ้าว ยังมีพื้นที่ตั้งของเขื่อนปราณบุรี และเป็นแหล่งต้นน้ำ
ของแม่น้ำปราณบุรี ทำให้มีแหล่งน้ำมีความอุดมสมบูรณ์เอื้อประโยชน์กับประชาชนเป็นอย่างมาก ในการทำ
เกษตรกรรม พื้นที่ตั้งอยู่ใกล้อำเภอบ้านลาด ทำให้การค้าขายสินค้าการเกษตรมีตลาดรองรับพอสมควรตำบลเขา
จ้าวยังมีการปลูกทุเรียนที่ขึ้นชื่อ “ทุเรียนเขาจ้าว” ทุเรียนเขาจ้าวมีรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์ คือ หอม หวาน มัน
ปลูกอยู่ในพื้นที่หมู่ที่ ๖ บ้านแพรกตะลุ่ม นอกจากนี้ตำบลเขาจ้าวยังมีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่ยังคงความ
อุดมสมบูรณ์ ได้แก่ น้ำตกแพรกตะลุ่ม ถ้าเขาจ้าว มีค่างแว่นที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เปิด
ตลาดด้านการท่องเที่ยวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ด้วยสภาพพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวที่ยังคง
ลักษณะความเป็นธรรมชาติ ที่มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การทำการเกษตร และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ จึง
กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของตำบลเขาจ้าว คือ

“พัฒนาคุณภาพสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

๑๑. ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

เมื่อพิจารณารายละเอียดความเชื่อมโยงสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
ประจวบคีรีขันธ์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ กับ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จึงแสดงความเชื่อมโยงในภาพรวม ได้ดังนี้

๑๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๑ เสริมสร้างความโดดเด่นด้านการท่องเที่ยวบนพื้นฐานเอกลักษณ์ของจังหวัดสู่นานาชาติ ข้อ ๓ ยกระดับศักยภาพด้านสิ่งขรสร้างการเติบโตการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว เชื่อมต่อประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค ข้อ ๖ พัฒนาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำและสาธารณูปโภค

๑๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๒ เสริมสร้างนวัตกรรมกระบวนการผลิต แปรรูปและการตลาดเป็นสินค้าเกษตรคุณภาพสูง ข้อ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ข้อ ๖ พัฒนาส่งเสริมรายได้ และการผลิต

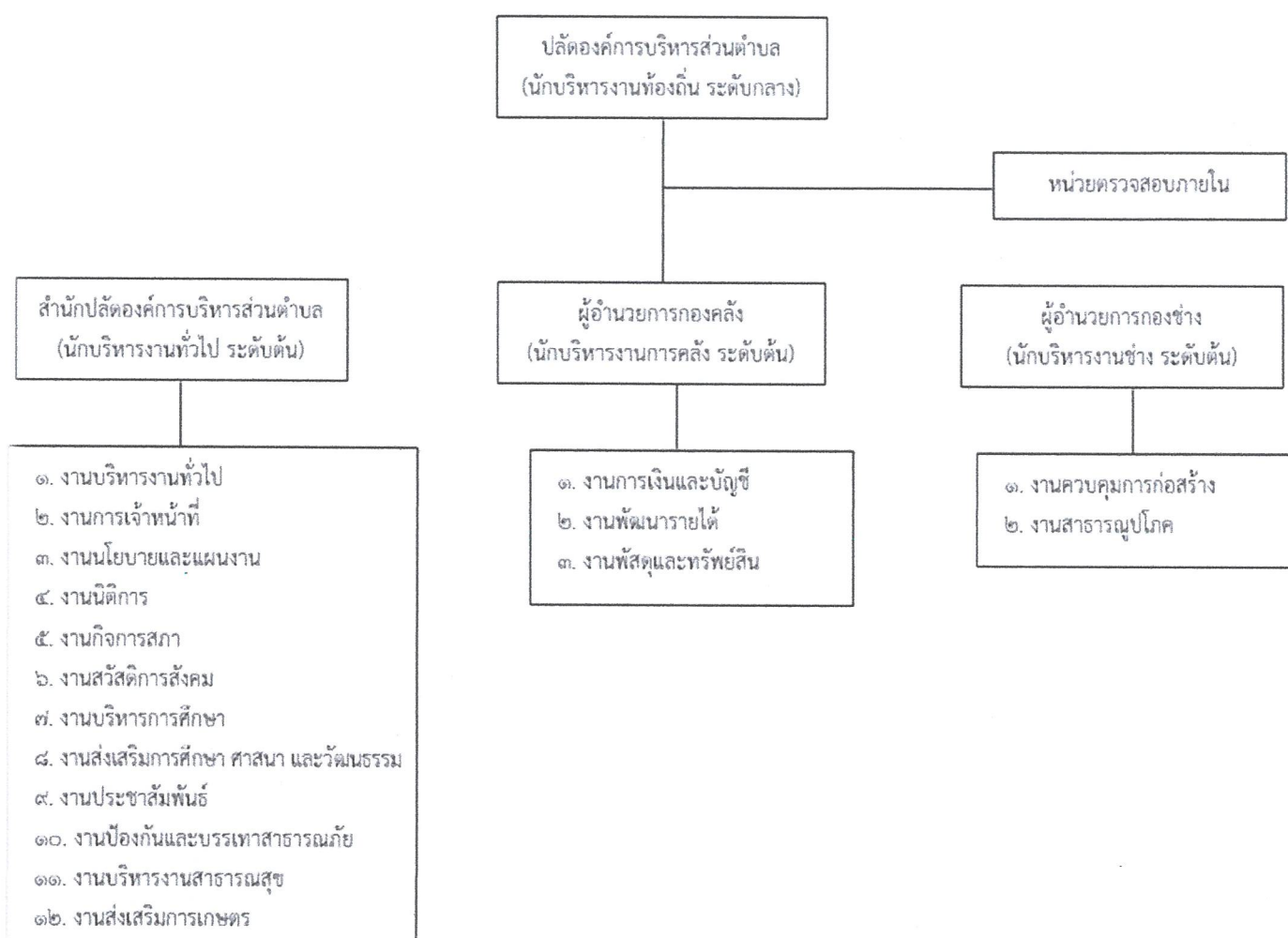
๑๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีหลักภูมิปัญญาไทย และเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๓ พัฒนาสังคม การศึกษาและคุณภาพ ชีวิต

๑๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองการบริหาร มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๔ เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีภูมิปัญญาไทย และเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๕ พัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็น เลิศ

๑๑.๕ ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๕ ยกระดับการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ข้อ ๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

๑๒. โครงสร้างองค์กร

กรอบโครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว



๑๓. การวิเคราะห์ (SWOT) เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๑๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ ศักยภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของ ท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่น อยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอกได้แก่ โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในองค์การบริหารส่วนตำบลว่ามีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จในด้านต่างๆ

จุดแข็ง(Streng=s)

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย
๒. มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเหมาะสม
๓. เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางมีการแบ่งส่วนราชการที่น้อยทำให้การประสานงานเป็นไป อย่างรวดเร็ว และกำกับดูแลได้อย่างทั่วถึง
๔. การแบ่งโครงสร้างขององค์กรมีความชัดเจน
๕. ผู้บริหารและฝ่ายนิติบัญญัติได้มาจากการเลือกตั้งโดยตรงทำให้เข้าใจปัญหาและความต้องการของ ประชาชน
๖. พืชเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ พุเรียน สับปะรด มะม่วงขนุน มะเขือเทศ ฯลฯ
๗. พื้นที่ของตำบลเขาจ้าวมีทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ ได้แก่ ป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์ มีน้ำตกแพรงตะค้อ เป็นแหล่งต้นน้ำที่ไหลผ่านพื้นที่ตำบลลงสู่เขื่อนปราณบุรี ดินมีความอุดมสมบูรณ์ ลักษณะภูมิประเทศเหมาะสมแก่ การทำการเกษตรเป็นอย่างยิ่ง เป็นแหล่งผลิตพืชเศรษฐกิจหลักของจังหวัด และมีการทำสวนผลไม้จำพวก พุเรียน เงาะ มะม่วง ขนุน ที่มีรสชาติดีเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค

การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในองค์การบริหารส่วนตำบลว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ในด้านต่างๆ

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. พื้นที่ตำบลเขาจ้าวมีปัญหาด้านการคมนาคมถนนสายหลักของตำบล ระยะทางประมาณ ๕๐ กิโลเมตร ยังเป็นถนนลูกรัง และชำรุดจากสภาพดินฟ้า อากาศ อยู่เป็นประจำ ซึ่งเป็นเส้นทางที่ประชาชนในตำบลทุกคนต้องใช้สัญจรติดต่อกับตัวอำเภอ เด็กและเยาวชนลงมาเรียนหนังสือ รวมทั้งใช้เป็นเส้นทางในการขนส่งพืชผลทางการเกษตรต่าง ๆ ออกสู่โรงงานและตลาด

๒. ภายในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวสภาพสังคมเป็นสังคมชนบท ไม่มีไฟฟ้าใช้ ขาดการพัฒนาด้านระบบสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า และน้ำประปา ที่เพียงพอ

๓. ขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่

๔. มีงบประมาณน้อย จึงมีเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงานไม่เพียงพอต่อความต้องการ

๕. ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มเพื่อดำเนินงานกลุ่มเศรษฐกิจชุมชนอย่างเข้มแข็ง

๖. ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้

๗. เกษตรกรใช้สารเคมีในการประกอบอาชีพต้นทุนสูง

๘. แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

๙. ประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการรักษาธรรมชาติของทางราชการ

๑๐. งบประมาณและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานมีน้อย แต่งานในหน้าที่และกิจการถ่ายโอนมีมาก จึงทำให้การปฏิบัติงานไม่ทันตามนโยบายที่รัฐบาลและกระทรวง ทบวง กรมต่างๆสั่งการมา เนื่องจากโอนมาแต่งงานงบประมาณและบุคลากรไม่ได้โอนมาด้วย

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกว่ามีสภาพเป็นเช่นไร เหตุการณ์สถานการณ์ของโลก ของประเทศ ของจังหวัด และของอำเภอที่เกิดขึ้น จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์หรือเป็นโอกาสอันดีต่อองค์การบริหารส่วนตำบล

โอกาส (Opportunity = O)

๑. มีการส่งเสริมและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรที่เป็นพืชเศรษฐกิจในพื้นที่ ได้แก่ สับปะรด ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และทุเรียน อันอาจส่งผลดีไปถึงช่องทางการลงทุนของประเทศสมาชิกอาเซียนในอนาคต นอกจากนั้น ในตำบลเขาจ้าวยังมีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่ยังคงความอุดมสมบูรณ์ ได้แก่ น้ำตกแพร่กตะค้อ ถ้าเขาจ้าว ค้างแว่น ที่สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เปิดตลาดด้านการท่องเที่ยวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๒. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ เป็นต้น

๓. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของ

ประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจ ให้แก่องค์กรบริหารส่วนตำบล

๔. รัฐบาลสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการท้องถิ่น
๕. รัฐบาลมีนโยบายประชารัฐให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๖. รัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมและสนับสนุนงบประมาณเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
๗. นโยบายภาครัฐให้การสนับสนุนประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบมากขึ้น
๘. นโยบายในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็น อุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสียหรือเป็นข้อจำกัดต่อองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats : T)

๑. อำนาจหน้าที่ตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่มี ความชัดเจนในหลายภารกิจ และการจัดสรรรายได้ไม่สอดคล้องกับภารกิจที่เพิ่มขึ้น
๒. กฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน
๓. การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศทำให้เกิดภัยธรรมชาติที่ควบคุมไม่ได้
๔. ผลกระทบเศรษฐกิจแบบบริโภคนิยม รวมทั้งการรับข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อต่าง ๆ มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงทางลบของประชาชน โดยเฉพาะเด็ก และเยาวชน ค่านิยมเปลี่ยนไปในทางลบ
๕. พื้นที่ตำบลเขาจ้าวอยู่ห่างจากตัวอำเภอมาก ทำให้เกิดปัญหาในเรื่องของการคมนาคม ที่ห่างไกลความเจริญ ตลอดจนการติดต่อสื่อสารทางโทรคมนาคมไม่สะดวก เนื่องจากมีปัญหในเรื่องของสัญญาณโทรศัพท์ และไม่มีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างท้องถิ่นอื่นเนื่องจากไม่มีไฟฟ้าใช้
๖. สภาพดิน ฟ้า อากาศ ที่ส่งผลให้การพัฒนาถนนสายหลักของตำบลมีอายุการใช้งานในสภาพที่ดีและมีมาตรฐานได้เพียงระยะสั้น ต้องมีการปรับปรุงซ่อมแซมเป็นประจำทุกปี
๗. มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลเพียงแห่งเดียว ไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน ทำให้การสาธารณสุขของประชาชนไม่ดี

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลตามประเด็นการพัฒนาตำบล

๑. กลุ่มปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ขอบข่ายของปัญหา	ปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๑.๑ การคมนาคมไม่สะดวก	- เส้นทางเป็นถนนลูกรังที่ชำรุดใช้การมานาน และมีการเสื่อมสภาพจากสภาพดิน ฟ้า อากาศ มีถนนลาดยางหรือถนนคอนกรีตเป็นบางสายทางส่วนมากจะเป็นถนนลูกรัง - สะพานไม่ได้มาตรฐาน พบปัญหาความเดือดร้อนเวลาเกิดเหตุอุทกภัย	ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- ต้องการให้มีการปรับปรุงถนนให้ได้มาตรฐานและก่อสร้างถนนลาดยางสายหลักและถนนคอนกรีตทางซอยทุกซอย - ต้องการให้ก่อสร้างสะพานที่ได้มาตรฐานและก่อสร้างฝายแบบถาวรในทุก ๆ พื้นที่ในตำบลที่มีแม่น้ำและลำห้วย
๑.๒ ระบบสาธารณูปโภคไม่เพียงพอ	- ประปาหมู่บ้านไม่สามารถส่งจ่ายน้ำได้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในหมู่บ้าน - มีน้ำประปาใช้เป็นบางครัวเรือน ยังไม่ครอบคลุมทั้งหมู่บ้าน - การขาดแคลนน้ำอุปโภค – บริโภคในช่วงฤดูแล้ง	- หมู่ที่ ๕ และ หมู่ที่ ๖ ตำบลเขาจ้าว	- สร้างระบบการบริหารจัดการน้ำประปาที่ดีและมีคุณภาพ - จัดหาถังเก็บน้ำฝนสำหรับครัวเรือนที่น้ำประปาไม่สามารถเข้าถึง - ขุดสระกักเก็บน้ำไว้ใช้เพื่อการเกษตรในช่วงนอกฤดูฝน
๑.๓ ไม่มีไฟฟ้าใช้	- ประชาชนไม่ได้รับความสะดวกสบายในการดำเนินชีวิตประจำวัน เนื่องจากต้องประหยัดพลังงานไฟฟ้าจากแผงโซลาร์เซลล์ ที่มีอยู่อย่างจำกัด	ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- คาดว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะขยายเขตบริการให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ในอนาคตครบทุกครัวเรือน
๑.๔ ไม่มีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน	- พื้นที่ที่อาศัยอยู่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ เพราะเป็นพื้นที่ของกรมชลประทาน เขตปลอดภัยทางราชการทหารและกรมอุทยานแห่งชาติ	ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- คาดว่าในอนาคตรัฐบาลจะอนุมัติให้สามารถออกเอกสารสิทธิ์ในที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินให้กับประชาชนในพื้นที่ได้ทุกครัวเรือน

๒. กลุ่มปัญหาด้านเศรษฐกิจ

ขอบข่ายของปัญหา	ปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๒.๑ ปัญหาการประกอบอาชีพ	- ประชาชนขาดความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ	- เกษตรกรขาดความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ	- ต้องการให้จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในด้านต่าง ๆ ในการประกอบอาชีพกับผู้ขาดความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพทุกคน
๒.๒ ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ	- ขาดแคลนอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ	- กลุ่มแม่บ้านทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- ต้องการให้จัดหาอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพให้กับกลุ่มแม่บ้านทั้งตำบล
	- ปุ๋ยและยากำจัดวัชพืชมีราคาสูง	- ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- ต้องการให้ส่งเสริมการทำปุ๋ยหมักและยากำจัดวัชพืชจากธรรมชาติทั้งตำบล
	- ผลผลิตตกต่ำ เนื่องจากสินค้าล้นตลาด	- ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- ต้องการให้ส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริมให้กับกลุ่มแม่บ้านในการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร

๓. กลุ่มปัญหาด้านสังคม

ขอบข่ายของปัญหา	ปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม ใน อนาคต
๓.๑ ปัญหาการกีฬา	- ไม่มีสนามกีฬาในการออกกำลังกายและสนามกีฬาที่มีอยู่ไม่ได้มาตรฐาน	- ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- ต้องการให้ก่อสร้างสนามกีฬาให้ครบทุกหมู่บ้านและดำเนินการปรับปรุงสนามกีฬาที่มีอยู่ให้ได้มาตรฐาน
๓.๒ ปัญหาการศึกษา	- นักเรียนไม่มีสถานที่ศึกษาต่อระดับมัธยมศึกษาที่ใกล้บ้านภายในตำบล	- ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- คาดว่าโรงเรียนในพื้นที่จะขยายการศึกษาถึงระดับมัธยมศึกษาเพื่อรองรับนักเรียนในอนาคต
๓.๓ ปัญหาด้านสาธารณสุขและอนามัย	- ไม่มีสถานอนามัยประจำหมู่บ้าน/ที่ใกล้เคียงหมู่บ้านและขาดแคลนยารักษาโรคขั้นพื้นฐาน	- หมู่ที่ ๒ - ๖ ตำบลเขาจ้าว	- คาดว่ากระทรวงสาธารณสุขจะจัดให้มีสถานอนามัยในตำบลเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะหมู่บ้านห่างไกลความเจริญ

๓. กลุ่มปัญหาด้านการเมืองการบริหาร

ขอบข่ายของปัญหา	ปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มใน อนาคต
๔.๑ การกระจายข่าวสาร เป็นไปอย่างไม่ทั่วถึงทุกพื้นที่	- ไม่มีสัญญาณโทรศัพท์ทั่วถึง	หมู่ที่ ๖ บ้านแพรกตะลุ่ม	- ติดตั้งหอกระจายข่าวประจำ หมู่บ้านทุกหมู่บ้าน - คาดว่าองค์การภาคเอกชน ด้านการสื่อสารจะมาทำการ ลงทุนติดตั้งเสาสัญญาณ โทรศัพท์ ภายในตำบลเขา จำว โดยให้ทั่วถึงและชัดเจน ครอบคลุมทุกพื้นที่
๔.๒ ขาดความรู้ด้าน กฎหมาย	- ประชาชนยังขาดความรู้ ความ เข้าใจ ในระบอบประชาธิปไตย และกฎหมายเกี่ยวกับสิทธิหน้าที่ ของประชาชนอย่างแท้จริง	- ทั้งตำบล จำนวน ๖ หมู่บ้าน	- จัดฝึกอบรมให้ความรู้ ความ เข้าใจ เกี่ยวกับการปกครอง ระบอบประชาธิปไตย และ กฎหมายขั้นพื้นฐาน

๓. กลุ่มปัญหาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ขอบข่ายของปัญหา	ปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๕.๑ การสร้างความโดดเด่นให้กับสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ	- ภูมิทัศน์ตามที่ตั้งเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ยังไม่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวได้	- หมู่ที่ ๑ - ๖ ตำบลเขาจ้าว	- ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณเขื่อนเก็บน้ำปรางบุรีในหมู่ที่ ๒ - ๓ ตำบลเขาจ้าว และแหล่งท่องเที่ยววัดถ้ำเขาจ้าว หมู่ที่ ๑ พัฒน่าน้ำตกแพรกตะลุมในหมู่ที่ ๖ ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑ การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควมรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๓.๒.๒ การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean จะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนั้น จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือการอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ต้องเร่งบูรณาการร่วมกับแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณอ่างเก็บน้ำเขื่อนเก็บน้ำปรามบุรีในหมู่ที่ ๒ – ๓ ตำบลเขาจ้าว และแหล่งท่องเที่ยววัดถ้ำเขาจ้าว หมู่ที่ ๑ พัฒนาน้ำตกแพรงตะลุ่ย ในหมู่ที่ ๖ เพื่อพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนของแหล่งท่องเที่ยวดังกล่าว ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

ปัญหาสังคมจะรุนแรงถ้าไม่ได้รับการวางแผนที่ดี เนื่องจากจะมีขยะจำนวนมากมากขึ้น ปัญหาการแบ่งชนชั้น ถ้าคนไทยทำงานกับคนต่างชาติที่ด้อยกว่า อาจมีการแบ่งชนชั้นกันได้จะมีชุมชนสลัมเกิดขึ้น และอาจมี พม่าทาว์น ลาวทาว์น กัมพูชาทาว์นปัญหาอาชญากรรมจะรุนแรง สถิติการก่ออาชญากรรมจะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากชนชั้นที่มีปัญหาคนจะทำผิดกฎหมายมากขึ้นเนื่องจากไม่รู้กฎหมายการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ต้องให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อยมากขึ้น เนื่องจากกฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมีความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างประเทศในไทยมากขึ้นทั้งโดยตั้งใจและความไม่รู้กฎหมาย อีกทั้ง อาจเกิดปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด เพิ่มขึ้นจากการหลั่งไหลของแรงงานต่างด้าวที่เข้ามาทำงานในไทยมากขึ้น การศึกษาภาษาอังกฤษยังเป็นภาษาที่คนไทยมีความเชี่ยวชาญในการสื่อสารน้อยกว่าประเทศอื่นๆในอาเซียน ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จึงได้ให้การสนับสนุน ส่งเสริม และจัดอบรมการสนทนาภาษาอังกฤษพื้นฐานให้แก่ประชาชนในตำบลเขาจ้าว เพื่อให้ประชาชนเกิดทักษะในการสนทนาภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้นศาสนาอาจเกิดความขัดแย้งในการเผยแพร่ศาสนาของชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในไทยมากขึ้น เช่น อาจมีการเผยแพร่ศาสนาคริสต์ ศาสนาอิสลาม อาจมีการกระทบกระทั่งกันระหว่างผู้นับถือศาสนาที่แตกต่างกัน เช่น ชาวคริสต์เดินมาท่องเที่ยวในวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวและมีการลบหลู่อย่างรู้เท่าไม่ถึงการณ์ เป็นต้นวัฒนธรรมประชาสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN SOCIO-CULTURAL COMMUNITY) มีแผนปฏิบัติการด้านสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนระบุในแผนปฏิบัติการเวียงจันทน์ที่สำคัญ คือ การพัฒนามนุษย์และการสร้างอัตลักษณ์อาเซียน ต้องสร้างความตระหนักรู้ถึงความแตกต่างในมรดกทางวัฒนธรรม เช่น มุสลิมมีอาหารที่เป็นข้อห้ามตามธรรมเนียมบรูไนไม่มีการจับมือกับเพศตรงข้าม การใช้มือซ้ายในการส่งของหรือนามบัตรให้แก่ชาวมุสลิมถือเป็นสิ่งไม่สุภาพ เป็นต้นปัญหาด้านสาธารณสุขที่สำคัญคงหนีไม่พ้น โรคติดต่อที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็น โรคเอดส์

ใช้เลือดออก SARS ใช้หวัดนกและโรคอื่นๆที่มีผลมาจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้ามาในไทย การค้ามนุษย์และการท่องเที่ยว มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อน การแพร่ระบาดของโรคศัตรูพืชและโรคระบาดสัตว์

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

ด้านการเมืองในระดับชาติอาจยังความขัดแย้งด้านการเมืองระหว่างรัฐสมาชิกด้วยกันเอง รวมทั้งปัญหาการก่อการร้ายที่เป็นผลมาจากการเมือง ซึ่งประเทศใดประเทศหนึ่งไม่สามารถแก้ไขได้โดยลำพังการบริหารภาครัฐต้องเร่งรัดพัฒนาให้ตอบสนองการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการในด้านการอนุญาต อนุมัติต่างๆ ซึ่งต้องมีคู่มือภาษาอังกฤษ จีน เป็นต้น เพื่อสื่อสารกับชาวต่างชาติที่ต้องการทำนิติกรรมต่างๆซึ่งเกี่ยวกับรัฐ เช่น การเสียภาษีบำรุงท้องที่ การเสียภาษีป้าย เป็นต้น อีกทั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐจำเป็นต้องพัฒนาการใช้ภาษาอังกฤษให้อยู่ในระดับที่สื่อสารกับผู้ใช้บริการที่เป็นชาวต่างชาติ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การบุกรุกพื้นที่ป่าอาจมีมากขึ้น ด้วยสาเหตุทั้งที่เกิดจากคนไทยและชาวต่างชาติ สาเหตุที่เกิดจากคนไทยคือการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรทำให้ที่ทำกินไม่เพียงพอต่อความต้องการ หรือการขายที่ดินให้นายทุนต่างชาติแล้วไม่มีที่ทำกินจึงต้องไปเปิดป่าใหม่ ส่วนสาเหตุจากชาวต่างชาติ อาจมีนายทุนเข้ามาทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การตัดไม้เพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ การเข้าสัมปทานเหมืองแร่หรือทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญอื่น ๆ มลพิษจากข้อเสียข้ามแดน เช่น อาจมีขยะข้ามแดน

บทที่ ๒

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดสามารถปฏิบัติงานในการจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้ดำเนินการโดยยึดตามหลักเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการต้องมีการวิเคราะห์ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ รวมไปถึงมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) ตามหลักมาตรฐานของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organization Of the Treadway Commission) มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑. การกำหนดวัตถุประสงค์ การกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และทิศทางของแต่ละหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว และให้ครอบคลุมสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์กรจนถึงระดับบุคคล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับภาพรวมและสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ โดยใช้หลักการ SMART

๑.๑ Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนและกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่ต้องการที่ทุกคนสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน

๑.๒ Measureable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้

๑.๓ Achievable : มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้เงื่อนไขที่มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

๑.๔ Reasonable : สมเหตุสมผลมีความเป็นไปได้

๑.๕ Time Constrained : มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

๒. การค้นหาและระบุความเสี่ยง

๒.๑ การค้นหาและระบุความเสี่ยงโดยพิจารณาจากกิจกรรม / งาน / โครงการที่จะดำเนินการแล้วมาจัดลำดับความสำคัญ

๒.๒ พิจารณาปัจจัย โดยพิจารณาปัจจัย ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอก

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านความรู้ความสามารถและทักษะ

บุคลากร ๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่เหนือความรับผิดชอบขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านสถานะเศรษฐกิจ

๓. การประเมินความเสี่ยง เป็นเครื่องมือในการพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวมว่าความเสี่ยงต่างๆ ที่ระบุไว้ข้างต้นมีโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น และมีผลกระทบอย่างไร โดยการประเมินระดับความรุนแรงและความเสี่ยง มีองค์ประกอบหลักในการพิจารณา ๒ ประการ คือ โอกาส (Likelihood) ที่จะเกิด หมายถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ ในช่วงเวลาหนึ่ง และผลกระทบ (Impact) ที่อาจเกิดขึ้น หมายถึง ความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงิน หากเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

การวิเคราะห์องค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว มีพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสาธารณะ รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์องค์กรทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกขององค์กร และสามารถใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

๒. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ฉบับนี้เป็นนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร โดยผู้บริหารเป็นผู้กำหนดและได้รับความเห็นชอบจากผู้กำกับดูแล โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกตำแหน่ง ทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยง ที่มีการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กร มีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารต้องทำหน้าที่อย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้หลักการทำงาน “ยึดมั่นธรรมาภิบาล สืบสาน ประเพณี เศรษฐกิจดี การคมนาคมสะดวก ประชาชนมีกินมีใช้” เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อส่วนรวมเป็นที่ตั้ง และได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับต่ำในการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน

๒. ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธจะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาล และความซื่อตรงขององค์กร

๓. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับต่ำสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

๔. ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กร ให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้ที่มารับบริการ หรือมีชาวสื่อในเชิงลบต่อองค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับน้อย

การกำหนดประเภทความเสี่ยง (Risk Categories)

องค์กรมีการกำหนดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (Risk Inventory) เมื่อองค์กรระบุความเสี่ยงทั้งหมดแล้ว องค์กรจะพิจารณาจัดกลุ่มความเสี่ยงโดยความเสี่ยงที่มีลักษณะเหมือนกันจัดกลุ่มเป็นประเภทความเสี่ยงเดียวกัน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

***** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = S**

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้องรวมถึงการทุจริตทางการเงิน

***** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = F**

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผล

***** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = O**

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติ ครม. รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่กำหนด

***** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = L**

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

***** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = T**

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

***** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = R**

การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ เป็นการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหายและไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะระบุเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงขององค์กร อาจกำหนดกิจกรรมตามภารกิจต่าง ๆ ขององค์กรทั้งหมดทุกโครงการ/ภารกิจ/กิจกรรม (Risk Inventory) โดยโครงการ/ภารกิจ/กิจกรรม อาจจะไม่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง หรือสูงมากก็ได้ แต่ต้องมีการระบุความเสี่ยงเพื่อมีความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้จะได้มีการปรับปรุง การระบุความเสี่ยงองค์กรควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดังนี้

๑. เหตุการณ์ความเสี่ยง
๒. สาเหตุของความเสี่ยง หรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง
๓. ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

องค์กรสามารถจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยงเดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกันมีมุมมองในภาพรวมที่ชัดเจนมากขึ้น

การประเมินความเสี่ยง

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะทำงานฯ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ต้องกำหนดเกณฑ์ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมในหน่วยงาน และดุลยพินิจการตัดสินใจของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารของหน่วยงาน โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณเหมาะสมกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงิน มาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพหรือกำหนดเป็นเกณฑ์เฉพาะในแต่ละประเภทความเสี่ยง ซึ่งคณะทำงานฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาถึงโอกาสในการเกิดและความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อภารกิจดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ซึ่งมีเกณฑ์ในการให้คะแนนผลกระทบดังนี้

๑.ระดับโอกาส ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	ต่ำ	๒ - ๔ ปีต่อครั้ง
๑	ต่ำมาก	๕ ปีต่อครั้ง

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบ้างเป็นบางครั้ง
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	ต่ำมาก	แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย

๒. ระดับผลกระทบความรุนแรงของความเสี่ยง (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

๒.๑ กรณีเป็นความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	> ๑ ล้านบาท
๔	สูง	> ๒.๕ แสนบาท - ๑ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	ต่ำ	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	ต่ำมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

๒.๒ กรณีเป็นความรุนแรงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพยากรสินอย่างมหันตมีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพยากรสินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพยากรสินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	ต่ำ	มีการสูญเสียทรัพยากรสินพอสมควรมีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	ต่ำมาก	มีการสูญเสียทรัพยากรสินเล็กน้อยไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

๒.๓ กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านกลยุทธ์

ระดับผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่าง และชื่อเสียงขององค์กรบ้าง
๒	ต่ำ	มีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรน้อย
๑	ต่ำมาก	แทบไม่มีมีผลกระทบต่อเป้าหมาย และชื่อเสียงขององค์กรเลย

๒.๔ กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ระดับผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมด และเกิดความเสียหายอย่างมาก ต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ
๔	สูง	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญและระบบความปลอดภัย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๓	ปานกลาง	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก
๒	ต่ำ	เกิดเหตุที่แก้ไขได้
๑	ต่ำมาก	เกิดเหตุที่ไม่มีความสำคัญ

๒.๕ กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

ระดับผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง (บุคลากร)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกเลิกจ้างหรือออกจากงานเนื่องจากเป็นอันตรายต่อร่างกาย และชีวิตผู้อื่นโดยตรง
๔	สูง	ถูกลดโทษทางวินัยตัดเงินเดือนไม่ได้ขึ้นเงินเดือน
๓	ปานกลาง	ถูกทำทัณฑ์บนความรุนแรงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้อื่น และสร้างบรรยากาศการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม
๒	ต่ำ	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	ต่ำมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง

๒.๖ กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านการดำเนินงาน (กระบวนการ)

ระดับผลกระทบ ความรุนแรงของความเสี่ยง (ต่อการดำเนินงาน)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการมากกว่า ๑ เดือน
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรง เช่น หยุดดำเนินการ ๑ เดือน
๓	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการ และการดำเนินงาน
๒	ต่ำ	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	ต่ำมาก	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

๓. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ – ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ – ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ – ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ – ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

แผนภูมิความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสจะเกิดเหตุการณ์				

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับต่ำมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้ว ให้ติดตาม การดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมี แผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับต่ำ	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้ว ให้ติดตาม การดำเนินการเป็นระยะๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมี แผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจ เพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการ ตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้ หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมี แผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจ เพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการ ตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากร ในการจัดการความเสี่ยงให้มี ความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจ เพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการ ตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากร ในการจัดการความเสี่ยงให้มี ความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และ ผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการ ติดตามการดำเนินการตามมาตรการ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงคือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

การจัดการความเสี่ยง โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๘ วิธี ประกอบด้วย

๑. การปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง เช่น กิจกรรมมีความเสี่ยงสูง และองค์กรไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ จึงพิจารณาไม่ดำเนินการในกิจกรรมนั้น
๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ การสอบทาน และการกระหายอด
๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกันภัย หรือใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนั้น ๆ
๔. การโอนความเสี่ยง เช่น การให้หน่วยงานอื่น บุคคลอื่นมาดำเนินการแทน
๕. การยอมรับความเสี่ยง เช่น การที่องค์กรสามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ จึงไม่มีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงแต่อย่างใด
๖. การใช้มาตรการเฝ้าระวัง เช่น ความเสี่ยงในเชื่อน้ำมันจากจากน้ำมัน อปท.ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังภัยที่อาจเกิดขึ้นต่อประชาชน
๗. การทำแผนฉุกเฉิน เช่น ความเสี่ยงที่กรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในสำนักงานได้ เนื่องจากมีเหตุการณ์ต่าง ๆ มาขัดขวาง จึงต้องมีการจัดทำแผนรองรับ
๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ เช่น การดำเนินการกิจกรรมที่ส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพยิ่งขึ้นมากกว่าเดิม การจัดเก็บรายได้มากกว่าปีที่ผ่านมาโดยมีการกำหนดแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน

หมายเหตุ : การจัดการประเภทความเสี่ยง ข้อที่ ๑ - ๗ เป็นเชิงลบ ข้อที่ ๘ เชิงบวก

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของระดับค่าคะแนนของผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ระดับ	ความเสี่ยง	การปฏิบัติและเวลาที่ใช้
๕	ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้  สูงมาก	งานจะเริ่มหรือทำต่อไปไม่ได้จนกว่าจะลดความเสี่ยงลง ถ้าไม่สามารถลดความเสี่ยงลงได้ ถึงแม้จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่แล้วก็ตาม จะต้องหยุดทำงานนั้น
๔	ความเสี่ยงสูง  สูง	ต้องลดความเสี่ยงก่อนที่จะเริ่มทำงานได้ ต้องจัดสรรทรัพยากร และมาตรการให้เพียงพอเพื่อลดความเสี่ยงนั้น เมื่อความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับงานที่กำลังทำอยู่จะต้องทำการแก้ไขอย่างเร่งด่วน
๓	ความเสี่ยงยอมรับได้  ปานกลาง	ไม่ต้องมีการควบคุมเพิ่มเติม การพิจารณาความเสี่ยงอาจจะทำเมื่อเห็นว่าคุ้มค่าหรือการปรับปรุงไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การติดตามตรวจสอบยังคงต้องทำเพื่อให้แน่ใจว่าการควบคุมยังคงมีอยู่
๒	ความเสี่ยงยอมรับได้  ต่ำ	
๑	ความเสี่ยงยอมรับได้  ต่ำมาก	

เมื่อหน่วยงานมีผลสรุปจำนวนกิจกรรมความเสี่ยงในแต่ละระดับแล้ว หน่วยงานจะต้องทำการควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงระดับ ๔ ระดับ ๕ ถือว่ามีนัยสำคัญให้วางแผนการควบคุมและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในภาพรวมต่อไป สำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่ระดับ ๑ - ๓ เมื่อพิจารณาจากระดับความเสี่ยงแล้วเห็นว่าเป็นความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้จึงไม่ต้องดำเนินการจัดการความเสี่ยงแต่อย่างใด กรณีเสี่ยงในระดับ ๔ และ ๕ หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนดำเนินการควบคุมอย่างเป็นทางการ และต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงทราบเพื่อติดตามและแก้ไขต่อไป

การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้นการติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน

องค์กรมีการกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ

บทที่ ๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเริ่มจากการศึกษารวบรวมข้อมูลขององค์กร เพื่อระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แล้วทำการประเมินความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน โดยประเมินจากโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อทำการวิเคราะห์หาค่าและจัดลำดับความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการก่อนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สามารถสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรทราบและปฏิบัติตามได้ นอกจากนี้ต้องรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนและทำการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผลมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ หลังจากมีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ประกอบด้วยงานหรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงเกิดขึ้น ความเสี่ยง สาเหตุ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ระดับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การควบคุม การประเมินผลการควบคุม ตลอดจนระยะเวลาเริ่มต้น สิ้นสุด และผู้รับผิดชอบงานกิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงนั้น โดยมีรายละเอียดตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

การประเมินความเสี่ยง

โอกาส เกณฑ์ที่ ๑ (เหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้นแล้ว) ระดับ ๓

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่เกิดขึ้น (เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเป็นประจำ หรือมากกว่า ๕ ครั้ง/ปี	๕
สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง หรือไม่เกิน ๔ ครั้ง/ปี	๔
ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดบางครั้ง หรือไม่เกิน ๓ ครั้ง/ปี	๓
ต่ำ	มีโอกาสดังกล่าวเกิดน้อยครั้ง หรือไม่เกิน ๒ ครั้ง/ปี	๒
ต่ำมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดยากมาก หรือไม่เกิน ๑ ครั้ง/ปี	๑

โอกาส เกณฑ์ที่ ๒ (เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต)

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้น	ระดับคะแนน
สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ หรือมากกว่า ๕ ครั้ง/ปี	๕
สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง หรือไม่เกิน ๔ ครั้ง/ปี	๔
ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง หรือไม่เกิน ๓ ครั้ง/ปี	๓
ต่ำ	มีโอกาสเกิดน้อยครั้ง หรือไม่เกิน ๒ ครั้ง/ปี	๒
ต่ำมาก	มีโอกาสเกิดยากมาก หรือไม่เกิน ๑ ครั้ง/ปี	๑

ผลกระทบ ระดับ ๔

ผลกระทบ	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
สูงมาก	เสียหายร้ายแรง, มีการดำเนินคดี, ความเสียหายทางการเงินสูงมาก	๕
สูง	ภาพลักษณ์ติดลบ, ความเสียหายทางการเงินสูง	๔
ปานกลาง	มีหน่วยงานตรวจสอบ, ความเสียหายทางการเงินปานกลาง	๓
ต่ำ	มีข่าวลือ, มีคนร้องเรียน	๒
ต่ำมาก	ความเสียหายเล็กน้อยมาก แทบไม่มีผลกระทบ	๑

ผลการประเมินความเสี่ยง

คะแนนของผลกระทบ	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

ตารางแบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบและประเด็นยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/ภารกิจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช-๐๑-๐๑-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาเมือง	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายแยก ร.ร.ท่า วังปลา - เขตบึงนคร หมู่ที่ ๒ บ้านท่าวังปลา.	๔๙๙,๖๐๐	- เพื่อพัฒนาถนนให้ได้มาตรฐาน และการคมนาคมมีความ ปลอดภัย	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มีความสะดวกใน การสัญจร	การสัญจรของ ประชาชนได้รับความ สะดวกเพิ่มขึ้น
กช-๐๑-๐๒-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย ๕ หมู่ที่ ๕	๔๙๗,๗๐๐	- เพื่อพัฒนาถนนให้ได้มาตรฐาน และการคมนาคมมีความ ปลอดภัย	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มี ความสะดวกในการ สัญจร	การสัญจรของ ประชาชนได้รับความ สะดวกเพิ่มขึ้น

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช-๐๑-๐๓-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่๑ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง ปข.ถ. ๒๑ -๐๑๐ หมู่ที่ ๖ ซอย ๖ บ้านแพรก ตะลุย	๔๙๗,๗๐๐	- เพื่อพัฒนาถนนให้ได้มาตรฐาน และการคมนาคมมีความ ปลอดภัย	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มี ความสะดวกในการ สัญจร	การสัญจรของ ประชาชนได้รับความ สะดวกเพิ่มขึ้น
กช-๐๑-๐๔-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่๑ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง ปข.ถ. ๒๑ - ๐๕๑ ซอย ๑๐ หมู่ที่ ๓ บ้านท่าทุ่ง	๔๙๗,๗๐๐	- เพื่อพัฒนาถนนให้ได้มาตรฐาน และการคมนาคมมีความ ปลอดภัย	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มี ความสะดวกในการ สัญจร	การสัญจรของ ประชาชนได้รับความ สะดวกเพิ่มขึ้น

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช-๐๑-๐๕-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่๑ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	โครงการติดตั้งไฟส่อง สว่าง (โวล่าเซลล์) หมู่ที่ ๖	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อติดตั้งในจุดที่มีความเสี่ยง - เพื่อถนนมีแสงสว่างในเวลา กลางคืน	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มี ความสะดวกในการ สัญจร	ราษฎรได้รับความ สะดวกปลอดภัยมาก ขึ้น
กช-๐๑-๐๖-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่๑ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	โครงการติดตั้งไฟส่อง สว่าง (โวล่าเซลล์) หมู่ที่ ๔	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อติดตั้งในจุดที่มีความเสี่ยง - เพื่อถนนมีแสงสว่างในเวลา กลางคืน	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มี ความสะดวกในการ สัญจร	ประชาชนมีความ ได้รับความสะดวก และปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กช-๐๑-๐๗-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	โครงการปรับปรุง ระบบประปาผิวดิน ขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๑	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้ อุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอ	มีน้ำไว้ในอุปโภค บริโภคเพิ่มขึ้น	มีน้ำใช้อุปโภคบริโภค อย่างเพียงพอ
กศ-สป-๐๓-๐๘-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านสังคม	ภารกิจการจัดทำ การเงินและบัญชีใน ระบบ New e-laas ของหน่วยงานภายใต้ สังกัด (ศพด.)	-	เพื่อให้สามารถจัดทำใบผ่าน รายการต่างๆ และเบิกจ่าย ถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการ รับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การ ฝากเงิน การเก็บรักษาเงินและ การตรวจเงินขององค์การ ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖	บันทึกใบผ่าน รายการต่างๆและ เบิกจ่ายถูกต้องตาม ระเบียบฯ	มีการดำเนินงานที่ ถูกต้องตามระเบียบ ของราชการ

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กค-๐๔-๐๙-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	ภารกิจ การเบิก จ่ายเงินงบประมาณ เป็นค่าใช้จ่ายในการ เลือกตั้ง	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจ เกิดจากการทุจริต การเบิกจ่าย ซ้ำซ้อน หรือการใช้งบประมาณ ผิดวัตถุประสงค์	กระบวนการเบิกจ่าย มีความถูกต้อง เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ และ สามารถตรวจสอบได้	รายการเบิกจ่าย ทั้งหมดต้องเป็นไป ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายใน การเลือกตั้งฯ และ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง เอกสารหลักฐาน ประกอบการเบิกจ่าย มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง
XX-๐๔-๑๐-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	ภารกิจ การใช้รถยนต์ ส่วนกลาง	-	- เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการ ใช้รถยนต์ส่วนกลางเป็นไปตาม ระเบียบที่กำหนด และเพื่อ ป้องกันการเกิดร้องเรียน และ ข้อทักท้วงจากหน่วยงาน ตรวจสอบ	- มีการใช้รถยนต์ เป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่กำหนด ลดข้อทักท้วงจาก หน่วยงานตรวจสอบ	- อบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับการใช้ รถยนต์ส่วนกลางแก่ พนักงานขับรถยนต์ - ให้มีการตรวจ ติดตามการใช้รถยนต์ ส่วนกลางจากหน่วย ตรวจสอบภายใน อย่างต่อเนื่อง

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กค-๐๔-๑๑-๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร	ภารกิจการจัดเก็บ รายได้ของอบต. เขาจ้าว	-	- เพื่อให้การจัดเก็บรายได้ของ อบต.เขาจ้าวมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพิ่มขึ้นจาก ปีงบประมาณที่ผ่านมา	- การจัดเก็บรายได้ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕ ของ ปีงบประมาณที่ผ่าน มา	- การจัดเก็บรายได้ใน เขตพื้นที่ อปท. เพิ่มขึ้น

ตารางแบบ บส.๒ : การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กข-๐๑-๐๑-๖๙	โครงการก่อสร้างถนน คลส. สาย แยกร.ร.ท่าวัง ปลา - เขตบึงนคร หมู่ ที่ ๒ บ้านท่าวัง ปลา.	- เพื่อพัฒนาถนนให้ ได้มาตรฐานและ การคมนาคมมี ความปลอดภัย	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตามรูปแบบ ที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลด ความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กช-๐๑-๐๒-๖๙	โ ค ร ง ก า ร ก่อสร้างถนน คสล. ชอย ๕ หมู่ที่ ๕	- เพื่อพัฒนาถนนให้ ได้มาตรฐานและ การคมนาคมมี ความปลอดภัย	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตามรูปแบบ ที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลด ความเสี ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง
กช-๐๑-๐๓-๖๙	โ ค ร ง ก า ร ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก รหัสสาย ทาง ปช.ถ.๒๑ - ๐๑๐ หมู่ที่ ๖ ชอย ๖ บ้าน แพรกตะลุ่ม	- เพื่อพัฒนาถนนให้ ได้มาตรฐานและ การคมนาคมมี ความปลอดภัย	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตามรูปแบบ ที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลด ความเสี ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กช-๐๑-๐๔-๖๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง ปช.ถ.๒๑ - ๐๕๑ ซอย ๑๐ หมู่ที่ ๓ บ้านท่าทุ่ง	- เพื่อพัฒนาถนนให้ได้มาตรฐานและการคมนาคมมีความปลอดภัย	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง
กช-๐๑-๐๕-๖๙	โครงการติดตั้งไฟส่องสว่าง (โซล่าเซลล์) หมู่ที่ ๖	- เพื่อติดตั้งในจุดที่มีความเสี่ยง - เพื่อถนนมีแสงสว่างในเวลากลางคืน	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กช-๐๑-๐๖-๖๙	โครงการติดตั้งไฟส่องสว่าง (โซล่าเซลล์) หมู่ที่ ๔	- เพื่อติดตั้งในจุดที่มีความเสี่ยง - เพื่อถนนมีแสงสว่างในเวลา กลางคืน	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง
กช-๐๑-๐๗-๖๙	โครงการปรับปรุงระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๑	โครงการปรับปรุงระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๑ - เพื่อให้ประชาชนมีน้ำใช้อุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอ	กองช่าง	- การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	นำไปสู่การลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กศ-สป-๐๓-๐๘-๖๙	ภารกิจ การ จัดทำการเงิน และบัญชีใน ระบบ New e-laas ของ หน่วยงาน ภายใต้สังกัด (ศพด.)	เพื่อให้สามารถ จัดทำใบผ่าน รายการต่างๆ และ เบิกจ่ายถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การ เก็บรักษาเงินและ การตรวจเงินของ องค์การปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖	งานบริหาร การศึกษา สำนักปลัด อบต.	เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติ หน้าที่ไม่มีคุณวุฒิ การศึกษาด้าน การเงินและบัญชี	ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๓	๑๒	นำไปสู่การลด ความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กค-๐๔-๐๙-๖๙	ภารกิจเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริต การเบิกจ่ายซ้ำซ้อน หรือ การใช้งบประมาณผิดวัตถุประสงค์	กองคลัง	- การเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตามระเบียบ - เอกสารหลักฐาน ไม่ครบถ้วน - ความล่าช้าในการ เบิกจ่าย	ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๔	๘	นำไปสู่การ ควบคุมความ เสี่ยง
XX-๐๔-๑๐-๖๙	ภารกิจการใช้รถยนต์ส่วนกลาง	- เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการใช้รถยนต์ส่วนกลางเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด และร้องเรียนและข้อทักท้วงจากหน่วยงานตรวจสอบ	ทุกส่วน ราชการ	- เนื่องจากองค์กรมีโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ต้องดำเนินการเป็นจำนวนมาก และการดำเนินการต้องใช้รถยนต์ส่วนกลางเป็นหลักในการดำเนินงาน จึงทำให้มีโอกาสเกิดความเสี่ยงของการใช้รถยนต์ส่วนกลางเนื่องจากพนักงานขับรถยนต์เป็นพนักงานที่ได้สรรหามาบรรจุใหม่ ยังไม่มีความรู้ในเรื่องระเบียบ กฎหมายการใช้รถยนต์ส่วนกลาง ประกอบจากการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในพบว่าการบันทึกการใช้รถยนต์แบบ ๔ ยังไม่ถูกต้อง	ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๔	๑๖	นำไปสู่การลด ความเสี่ยง,การ หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
กค-๐๔-๑๑-๖๙	การ กิจ การ จัดเก็บรายได้ ของ อบ ต . เขาจ้าว	- เพื่อให้การจัดเก็บ รายได้ของอบต.เขา จ้าวมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณที่ ผ่านมา	กองคลัง	- ความพร้อมของ ข้อมูลที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างอาจไม่ เป็นปัจจุบัน ทำให้ การประเมินภาษี ผิดพลาด ส่งผลต่อ ความน่าเชื่อถือของ อบต. - ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ศ ระบบออนไลน์ หาก ระบบล่มหรือใช้งาน ยาก จะกลายเป็น ภาระมากกว่าการ อำนวยความสะดวก	ด้านการ ดำเนินงาน	๒	๔	๘	นำไปสู่ การ ควบคุมความ เสี่ยง

ตารางแบบ บส.๓ : รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กข-๐๑-๐๑-๖๙	โครงการก่อสร้าง ถนน คลส. สาย แยกร.ร.ท่าวังปลา - เขตบึงนคร หมู่ที่ ๒ บ้านท่าวังปลา	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตาม รูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การลด ความเสี่ยง,การ หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มีความ สะดวกในการ สัญจร	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการ ควบคุมงาน ประจำวันและ สัปดาห์
กข-๐๑-๐๒-๖๙	โครงการก่อสร้าง ถนน คลส. ซอย ๕ หมู่ที่ ๕	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตาม รูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การลด ความเสี่ยง,การ หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มีความ สะดวกในการ สัญจร	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการ ควบคุมงาน ประจำวันและ สัปดาห์

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กช-๐๑-๐๓-๖๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง ปช.ถ.๒๑ -๐๑๐ หมู่ที่ ๖ ซอย ๖ บ้านแพรกตะลวย	- การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การลดความเสี่ยง,การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มีความสะดวกในการสัญจร	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการควบคุมงานประจำวันและสัปดาห์
กช-๐๑-๐๔-๖๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสสายทาง ปช.ถ.๒๑ - ๐๕๑ ซอย ๑๐ หมู่ที่ ๓ บ้านท่าฟุ้ง	- การก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การลดความเสี่ยง,การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้เป็นไปตามสัญญาจ้าง	ประชาชนร้อยละ ๘๐ มีความสะดวกในการสัญจร	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการควบคุมงานประจำวันและสัปดาห์

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กข-๐๑-๐๕-๖๙	โครงการติดตั้งไฟ ส่องสว่าง (โซล่า เซลล์) หมู่ที่ ๖	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตาม รูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การลด ความเสี่ยง,การ หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	ประชาชนร้อย ละ ๘๐ มีความ สะดวกในการ สัญจร	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการ ควบคุมงาน ประจำวันและ สัปดาห์
กข-๐๑-๐๖-๖๙	โครงการติดตั้งไฟ ส่องสว่าง (โซล่า เซลล์) หมู่ที่ ๔	- การก่อสร้างไม่ แล้วเสร็จตาม สัญญา - การใช้วัสดุไม่ เป็นไปตาม รูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การลด ความเสี่ยง,การ หลีกเลี่ยงความ เสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	ประชาชนร้อย ละ ๘๐ มีความ สะดวกในการ สัญจร	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการ ควบคุมงาน ประจำวันและ สัปดาห์

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กช-๐๑-๐๗-๖๙	โครงการปรับปรุง ระบบประปาผิว ดิน ขนาดใหญ่ หมู่ ที่ ๑	- การก่อสร้างไม่แล้ว เสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไป ตามรูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การ ลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	มีน้ำไว้ใช้ใน อุปโภคบริโภค เพิ่มขึ้น	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการควบคุม งานประจำวันและ สัปดาห์
กศ-สป-๐๓-๐๘-๖๙	ภารกิจการจัดทำ การเงินและบัญชี ในระบบ New e- laas ของหน่วยงาน ภายใต้สังกัด (ศพด.)	เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติ หน้าที่ไม่มีคุณวุฒิ การศึกษาด้าน การเงินและบัญชี	- นำไปสู่การ ลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	กองช่าง	ควบคุมงานให้ เป็นไปตาม สัญญาจ้าง	บันทึกใบผ่าน รายการต่างๆ และเบิกจ่าย ถูกต้องตาม ระเบียบฯ	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	รายงานการควบคุม งานประจำวันและ สัปดาห์

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กค-๐๔-๐๙-๖๙	ภารกิจการเบิก จ ำ ย เ จี น งบประมาณเป็น ค่าใช้จ่ายในการ เลือกตั้ง	- การเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตามระเบียบ - เอกสารหลักฐานไม่ ครบถ้วน - ความล่าช้าในการ เบิกจ่าย	- นำไปสู่การ ควบคุมความ เสี่ยง	กองคลัง	- จัดทำคู่มือ สรุปรายการที่ เบิกได้พร้อมข้อ ระ เ บี ย บ ที่ อ้างอิง และจัด อบรมเจ้าหน้าที่ การเงินก่อน เริ่มภารกิจ - กำหนดชุด เ อ ก ส า ร ม า ต ร ฐ า น ส ำ ห ร ้ บ กิจกรรมแต่ละ ประเภท และมี ระบบ Check-List ก่อนรับเอกสาร	สามารถจัดทำ โครงการให้แล้ว เสร็จภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	- รายงานการส่งใช้ เงินยืมและรวบรวม ใบสำคัญรับเงิน - ร ำ ย ง ำ น สถานะการจ่ายเงิน - สอบทานรายการ เบิ ก จ ำ ย กั บ ข้อ ระเบียบฯ - รายงานผลการ ตรวจสอบของหน่วย ตรวจสอบภายใน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
XX-๐๔-๑๐-๖๙	ภารกิจการใช้ รถยนต์ส่วนบุคคล	- เนื่องจากองค์กรมี โครงการต่างๆ ตาม แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ต้อง ดำเนินการเป็นจำนวนมาก และการดำเนินการ ต้องใช้รถยนต์ส่วนบุคคล เป็นหลักในการ ดำเนินงาน จึงทำให้มี โอกาสเกิดความเสี่ยง ของการใช้รถยนต์ ส่วนบุคคลเนื่องจาก พนักงาน งานขับรถยนต์เป็น พนักงานที่ได้สรรหามา บรรจุใหม่ ยังไม่มีความรู้ ในเรื่องระเบียบ กฎหมายการใช้รถยนต์ ส่วนบุคคล ประกอบจาก การตรวจสอบจากหน่วย ตรวจสอบภายในพบว่า การบันทึกการใช้รถยนต์ แบบ ๔ ยังไม่ถูกต้อง	- นำไปสู่การ ลดความเสี่ยง, การหลีกเลี่ยง ความเสี่ยง	ทุกส่วนราชการ	- ประชุม ชี้แจง พนักงานขับรถ ยนต์เพื่อให้ เข้าใจในการลง รายละเอียด การใช้รถยนต์ แบบ ๔ - ตรวจสอบเพื่อ ติดตามและเฝ้า ระวังจากผู้ ตรวจสอบ ภายใน - แต่งตั้ง เจ้าหน้าที่ใน การควบคุมการ ลงรายละเอียด การใช้รถยนต์ แบบ ๔	- มีการใช้ รถยนต์เป็นไป ตามระเบียบ กฎหมายที่ กำหนดลดข้อ จำกัดจาก หน่วยงาน ตรวจสอบ	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	- รายงานการใช้ รถยนต์ แบบ ๔ - รายงานผลการ ตรวจสอบของหน่วย ตรวจสอบภายใน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กค-๐๔-๑๑-๖๙	ภารกิจการจัดเก็บ รายได้ของอบต. เขาจ้าว	- การก่อสร้างไม่แล้ว เสร็จตามสัญญา - การใช้วัสดุไม่เป็นไป ตามรูปแบบที่กำหนด	- นำไปสู่การ ควบคุมความ เสี่ยง	กองคลัง	- มีการวาง มาตรการหรือ กำหนดตัวชี้วัด เพื่อเป็น เป้าหมายใน การจัดเก็บ รายได้ให้ เพิ่มขึ้นจาก ปีงบประมาณที่ ผ่านมา	- การจัดเก็บ รายได้เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕ ของ ปีงบประมาณที่ ผ่านมา	พ.ย.68 ถึง ก.ย. 69	- รายงานทะเบียน ฐานข้อมูลผู้เสียภาษี - รายงานทะเบียนคุม ลูกหนี้ค่าภาษี - รายงานยอดภาษี ค้างชำระสะสม - รายงานผลการ ตรวจสอบของหน่วย ตรวจสอบภายใน

ลายมือชื่อ.....
ตำแหน่ง
วันที่.....

(ส.ต.อ.มนู คำทอง)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว
๒๖.๐๙.๖๙
๒๖.๐๙.๖๙

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ที่ ๔๕๑ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง ต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยอำนาจตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวง การคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมถึง หนังสือเวียนของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท. ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ (วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖) นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

ให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. หัวหน้าสำนักปลัด อบต. | คณะกรรมการ |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๕. นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก. | คณะกรรมการ |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก. | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๗. เจ้าพนักงานธุรการ ชก./ชง. | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๘. นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก. | ที่ปรึกษากรรมการฯ |

ให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวมาแปลงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ มีองค์ประกอบที่ครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เพื่อพิจารณาและให้นโยบาย

๓. พิจารณาความพอเพียงของมาตรการ การควบคุมภายในอย่างสมเหตุสมผล ให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
 ๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมายในแผนงานได้ ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับความรุนแรงที่คาดหวังและสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
 ๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว
 ๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้มีระบบ Intranet เป็นช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และ คู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
 ๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นเหมาะสม
 ๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายเกษม สุวรรณชาติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ที่ ๔๕๒ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของสำนักปลัด อบต.

เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ ๔๕๑/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของ สำนักปลัด อบต. สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| ๑. หัวหน้าสำนักปลัด อบต. | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก. | คณะกรรมการ |
| ๓. นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก. | คณะกรรมการ |
| ๔. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก. | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๕. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในสำนักปลัด อบต. วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการ ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด อบต. ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณี ที่สำนักปลัด อบต. เป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะกรรมการ ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายเกษม สุวรรณชาติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ที่ ๔๕๓ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองคลัง

เนื่องจากประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ ๔๕๑ / ๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงของกองคลัง สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------------|-------------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการกองคลัง | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก./ชก. | คณะกรรมการ |
| ๓. นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก. | คณะกรรมการ |
| ๔. นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก. | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะอนุทำงาน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในกองคลัง วิเคราะห์ ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยง หรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองคลัง เป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะกรรมการฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายเกษม สุวรรณชาติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ที่ ๔๕๔ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองช่าง

เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ ๔๕๑/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๘ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของ กองช่าง สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบดังต่อไปนี้

- | | |
|------------------------|-------------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการกองช่าง | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นายช่างโยธา ชก./ชง. | คณะกรรมการ |
| ๓. ผู้ช่วยนายช่างโยธา | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| ๔. คนงาน | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง ในกองช่าง วิเคราะห์ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการ ฯ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ตามแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่กองช่าง เป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยงขององค์กร เสนอคณะกรรมการ ฯ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายเกษม สุวรรณชาติ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ที่ ปช ๗๕๒๐๑/๑๑๗๓

วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขออนุมัติและประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

เรื่องเดิม

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบ หรือแนวทางพื้นฐาน ในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ นั้น

ข้อเท็จจริง

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ระเบียบ/ข้อกำหนด

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรดำเนินการดังนี้

๑. เห็นควรพิจารณาอนุมัติแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อปิดประกาศให้ประชาชนได้รับทราบโดยทั่วกัน

๒. แจ้งแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้สำนัก/กอง ทราบ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวให้ทราบโดยทั่วกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นางสาวอำภา มาลี)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

- 1. 58 ปีของสังคม, 100 ปีของวัฒนธรรม, 100 ปีของประวัติศาสตร์ (เช่น ร. ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๐, ๑๑, ๑๒, ๑๓, ๑๔, ๑๕, ๑๖, ๑๗, ๑๘, ๑๙, ๒๐, ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๒๕, ๒๖, ๒๗, ๒๘, ๒๙, ๓๐, ๓๑, ๓๒, ๓๓, ๓๔, ๓๕, ๓๖, ๓๗, ๓๘, ๓๙, ๔๐, ๔๑, ๔๒, ๔๓, ๔๔, ๔๕, ๔๖, ๔๗, ๔๘, ๔๙, ๕๐, ๕๑, ๕๒, ๕๓, ๕๔, ๕๕, ๕๖, ๕๗, ๕๘, ๕๙, ๖๐, ๖๑, ๖๒, ๖๓, ๖๔, ๖๕, ๖๖, ๖๗, ๖๘, ๖๙, ๗๐, ๗๑, ๗๒, ๗๓, ๗๔, ๗๕, ๗๖, ๗๗, ๗๘, ๗๙, ๘๐, ๘๑, ๘๒, ๘๓, ๘๔, ๘๕, ๘๖, ๘๗, ๘๘, ๘๙, ๙๐, ๙๑, ๙๒, ๙๓, ๙๔, ๙๕, ๙๖, ๙๗, ๙๘, ๙๙, ๑๐๐)

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

- ๑. ๖๐๐ ปีของวัฒนธรรม, ๖๐๐ ปีของประวัติศาสตร์, ๖๐๐ ปีของสังคม (เช่น ร. ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๐, ๑๑, ๑๒, ๑๓, ๑๔, ๑๕, ๑๖, ๑๗, ๑๘, ๑๙, ๒๐, ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๒๕, ๒๖, ๒๗, ๒๘, ๒๙, ๓๐, ๓๑, ๓๒, ๓๓, ๓๔, ๓๕, ๓๖, ๓๗, ๓๘, ๓๙, ๔๐, ๔๑, ๔๒, ๔๓, ๔๔, ๔๕, ๔๖, ๔๗, ๔๘, ๔๙, ๕๐, ๕๑, ๕๒, ๕๓, ๕๔, ๕๕, ๕๖, ๕๗, ๕๘, ๕๙, ๖๐, ๖๑, ๖๒, ๖๓, ๖๔, ๖๕, ๖๖, ๖๗, ๖๘, ๖๙, ๗๐, ๗๑, ๗๒, ๗๓, ๗๔, ๗๕, ๗๖, ๗๗, ๗๘, ๗๙, ๘๐, ๘๑, ๘๒, ๘๓, ๘๔, ๘๕, ๘๖, ๘๗, ๘๘, ๘๙, ๙๐, ๙๑, ๙๒, ๙๓, ๙๔, ๙๕, ๙๖, ๙๗, ๙๘, ๙๙, ๑๐๐)

(ลงชื่อ) ส.ต.อ.มนู คำทอง

- ๑. ๖๐๐ ปีของวัฒนธรรม, ๖๐๐ ปีของประวัติศาสตร์, ๖๐๐ ปีของสังคม (เช่น ร. ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๐, ๑๑, ๑๒, ๑๓, ๑๔, ๑๕, ๑๖, ๑๗, ๑๘, ๑๙, ๒๐, ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๒๕, ๒๖, ๒๗, ๒๘, ๒๙, ๓๐, ๓๑, ๓๒, ๓๓, ๓๔, ๓๕, ๓๖, ๓๗, ๓๘, ๓๙, ๔๐, ๔๑, ๔๒, ๔๓, ๔๔, ๔๕, ๔๖, ๔๗, ๔๘, ๔๙, ๕๐, ๕๑, ๕๒, ๕๓, ๕๔, ๕๕, ๕๖, ๕๗, ๕๘, ๕๙, ๖๐, ๖๑, ๖๒, ๖๓, ๖๔, ๖๕, ๖๖, ๖๗, ๖๘, ๖๙, ๗๐, ๗๑, ๗๒, ๗๓, ๗๔, ๗๕, ๗๖, ๗๗, ๗๘, ๗๙, ๘๐, ๘๑, ๘๒, ๘๓, ๘๔, ๘๕, ๘๖, ๘๗, ๘๘, ๘๙, ๙๐, ๙๑, ๙๒, ๙๓, ๙๔, ๙๕, ๙๖, ๙๗, ๙๘, ๙๙, ๑๐๐)

(ส.ต.อ.มนู คำทอง)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

พิจารณาแล้ว (✓) อนุมัติ (→) ไม่อนุมัติ เพราะ.....

๑. ๖๐๐ ปีของวัฒนธรรม, ๖๐๐ ปีของประวัติศาสตร์, ๖๐๐ ปีของสังคม (เช่น ร. ๕, ๖, ๗, ๘, ๙, ๑๐, ๑๑, ๑๒, ๑๓, ๑๔, ๑๕, ๑๖, ๑๗, ๑๘, ๑๙, ๒๐, ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๒๕, ๒๖, ๒๗, ๒๘, ๒๙, ๓๐, ๓๑, ๓๒, ๓๓, ๓๔, ๓๕, ๓๖, ๓๗, ๓๘, ๓๙, ๔๐, ๔๑, ๔๒, ๔๓, ๔๔, ๔๕, ๔๖, ๔๗, ๔๘, ๔๙, ๕๐, ๕๑, ๕๒, ๕๓, ๕๔, ๕๕, ๕๖, ๕๗, ๕๘, ๕๙, ๖๐, ๖๑, ๖๒, ๖๓, ๖๔, ๖๕, ๖๖, ๖๗, ๖๘, ๖๙, ๗๐, ๗๑, ๗๒, ๗๓, ๗๔, ๗๕, ๗๖, ๗๗, ๗๘, ๗๙, ๘๐, ๘๑, ๘๒, ๘๓, ๘๔, ๘๕, ๘๖, ๘๗, ๘๘, ๘๙, ๙๐, ๙๑, ๙๒, ๙๓, ๙๔, ๙๕, ๙๖, ๙๗, ๙๘, ๙๙, ๑๐๐)

(ลงชื่อ) ส.ต.อ.มนู คำทอง

(ส.ต.อ.มนู คำทอง)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้ประกาศนโยบายให้ทุกส่วนราชการในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ดังนั้น เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมโดยยึดถือการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ (COSO /ERM) และกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยการระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยการคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกส่วนราชการในสังกัดขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว มีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๓. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๔. แนวทางและขั้นตอนการดำเนินการ ให้ปฏิบัติตามเอกสารท้ายประกาศ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๐๘ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘

(ส.ต.อ.มนู คำทอง)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว (Enterprise Risk Management Policy)

๑. บทนำ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างสามารถนำไปใช้ใน การตอบสนองและปฏิบัติงาน ในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อ บรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวในการ ปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็นธรรม ภายใต้หลักการ ทำงาน “เป็นแหล่งผลิตพืชผลทางการเกษตรที่มีคุณภาพ พัฒนาการศึกษา ประชาชนอยู่ดีมีสุข”

๒. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๒.๑ วัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ (Strategic) - การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายตาม ยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ หลักขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๒.๒ วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) - การบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยให้เกิดความ คุ่มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึง ประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๒.๓ วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting) - การบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยให้ ผู้มีส่วนได้ส่วน เสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภท ต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะ รายงานทางการเงิน (Financial Report)

๒.๔ วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) - การบริหารความเสี่ยงจึง ส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎหมายอย่าง เคร่งครัดมากขึ้น

๓. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกตำแหน่งทุกระดับชั้นที่ต้อง ตระหนักถึง ความเสี่ยง ที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหาร ความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรใน ทิศทางเดียวกันโดย น ระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของ ผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างและ พนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวรวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและ

ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ มีการนำ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจำวและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล ข่าวสารการ บริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจำวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กร มีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตาม วัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหาร ต้องทำหน้าที่อย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมี ประสิทธิภาพประสิทธิผล ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ เพื่อ บรรลุเป้าหมายของ ในการปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ประชาชนได้อย่างทั่วถึง รวดเร็ว เป็น ธรรม ภายใต้หลักการทำงาน “ยึดมั่นธรรมาภิบาล สืบสาน ประเพณี เศรษฐกิจดี การคมนาคมสะดวก ประชาชนมี กินมีใช้” เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อส่วนรวมเป็นที่ตั้ง และได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับต่ำในการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน

๒. ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธจะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้าง ระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาล และความซื่อตรงขององค์กร

๓. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่ เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับ ความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บ สถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับต่ำสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการ ประชาชน

๔. ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กร ให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้ที่มารับบริการ หรือมีข่าวลือในเชิงลบต่อองค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงได้ใน ระดับน้อย

การกำหนดประเภทความเสี่ยง (Risk Categories)

องค์กรมีการกำหนดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (Risk Inventory) เมื่อองค์กรระบุความเสี่ยงทั้งหมดแล้ว องค์กรจะพิจารณาจัดกลุ่มความเสี่ยงโดยความเสี่ยงที่มีลักษณะเหมือนกันจัด กลุ่มเป็นประเภทความเสี่ยงเดียวกัน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

*** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = S

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้องรวมถึงการทุจริตทางการเงิน

*** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = F

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผล

*** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = O

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติ ครม. รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่กำหนด

*** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = L

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

*** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = T

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

*** อักษรย่อที่ต้องนำไปใช้เป็นรหัสความเสี่ยง = R

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของระดับค่าคะแนนของผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจำว

ระดับ	ความเสี่ยง	การปฏิบัติและเวลาที่ใช้
๕	ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้  สูงมาก	งานจะเริ่มหรือทำต่อไปไม่ได้จนกว่าจะลดความเสี่ยงลง ถ้าไม่สามารถลดความเสี่ยงลงได้ ถึงแม้จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่แล้วก็ตาม จะต้องหยุดทำงานนั้น
๔	ความเสี่ยงสูง  สูง	ต้องลดความเสี่ยงก่อนที่จะเริ่มทำงานได้ ต้องจัดสรรทรัพยากร และมาตรการให้เพียงพอเพื่อลดความเสี่ยงนั้น เมื่อความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับงานที่กำลังทำอยู่จะต้องทำการแก้ไขอย่างเร่งด่วน
๓	ความเสี่ยงยอมรับได้  ปานกลาง	ไม่ต้องมีการควบคุมเพิ่มเติม การพิจารณาความเสี่ยงอาจจะทำเมื่อเห็นว่าคุ้มค่าหรือการปรับปรุงไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การติดตามตรวจสอบยังคงต้องทำเพื่อให้แน่ใจว่าการควบคุมยังคงมีอยู่
๒	ความเสี่ยงยอมรับได้  ต่ำ	
๑	ความเสี่ยงยอมรับได้  ต่ำมาก	

เมื่อหน่วยงานมีผลสรุปจำนวนกิจกรรมความเสี่ยงในแต่ละระดับแล้ว หน่วยงานจะต้องทำการควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงระดับ ๔ ระดับ ๕ ถือว่ามีนัยสำคัญให้วางแผนการควบคุมและนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาในภาพรวมต่อไป สำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่ระดับ ๑ - ๓ เมื่อพิจารณาจากระดับความเสี่ยงแล้วเห็นว่าเป็นความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้จึงไม่ต้องดำเนินการจัดการความเสี่ยงแต่อย่างใด กรณีเสี่ยงในระดับ ๔ และ ๕ หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนดำเนินการควบคุมอย่างเป็นทางการ และต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงทราบเพื่อติดตามและแก้ไขต่อไป

๔. กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจำวกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอนสำคัญของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย ๘ ขั้นตอนดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Response)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)
๘. การติดตาม (Monitoring)

๔.๑ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็น พื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีอิทธิพลต่อการ กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของ องค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร หมายถึง ปัจจัยต่างๆ เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รูปแบบการจัดการของฝ่ายบริหารและ วิธีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งผู้บริหารต้องมีการกำหนดร่วมกันกับพนักงานในองค์กรส่งผลให้มีการสร้างจิตสำนึก การตระหนักและรับรู้เรื่องความเสี่ยง และการควบคุมแก่พนักงานทุกคนใน องค์กร

๔.๒ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives Setting) องค์กรควรมีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการ ปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดนั้นมี ความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และ ความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยการบริหารจัดการให้อยู่ในกรอบของ Risk Appetite และ Risk Tolerance

๔.๓ การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event identification) ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ ควรต้องพิจารณา ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่ อาจเกิดขึ้น แหล่งความเสี่ยงทั้งจาก

๔.๓.๑ สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นองค์ประกอบต่างๆ ที่อยู่ ภายนอกองค์กรซึ่งมีอิทธิพลต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กร ยกตัวอย่างเช่น วัฒนธรรม การเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ การเงิน เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมในการแข่งขันทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ตัวขับเคลื่อน หลักและแนวโน้มที่ส่งผลกระทบต่อ วัตถุประสงค์ขององค์กร การยอมรับและคุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียภายนอก องค์กร

๔.๓.๒ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นสิ่งต่างๆ ที่อยู่ภายในองค์กรและมีอิทธิพลต่อเป้าหมาย ขององค์กร ยกตัวอย่างเช่น ชีตความสามารถขององค์กร ในแง่ของทรัพยากรและความรู้ เช่น เงินทุน เวลา บุคลากร กระบวนการ ระบบและเทคโนโลยี ระบบสารสนเทศ การ Flow ของข้อมูล และกระบวนการตัดสินใจทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็น ทางการ ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์

องค์กร การรับรู้คุณค่า และวัฒนธรรมองค์กร มาตรฐานและแบบจำลองที่พัฒนาโดยองค์กร โครงสร้าง เช่น ระบบการจัดการบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ

๔.๓.๓ การระบุเหตุการณ์อาจดำเนินการโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงหรือฝ่าย จัดการที่รับผิดชอบ ในแผนงาน หรือการดำเนินงาน และรวบรวมประเด็นความเสี่ยงสำคัญที่ได้รับความสนใจ หรือเป็นประเด็นที่กังวล เพื่อนำมา จัดทำภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk Profile) ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้จำแนกประเภทของความเสี่ยง ออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนำแผนดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ยังรวมถึงการ เปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน อันส่งผลกระทบต่อ การกำหนด กลยุทธ์ หรือการดำเนินงาน เพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงานขององค์กร

๒. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานของแต่ละ กระบวนการ หรือกิจกรรมภายในองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการข้อมูลด้าน เทคโนโลยี สารสนเทศ และข้อมูลความรู้ต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะส่งผล กระทบต่อ ประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน และการบรรลุ วัตถุประสงค์หลักขององค์กร ในภาพรวม

๓. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน (Financial Risk) โดยอาจเป็น ความเสี่ยงที่เกิดจาก ปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการด้านการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามเทศบัญญัติ หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตาม ภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อ การดำรงอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

๔. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น มติคณะรัฐมนตรี เป็นต้น รวมทั้ง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่ เกี่ยวกับการปฏิบัติราชการองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ซึ่งเมื่อ ความเสี่ยงด้านนี้เกิดขึ้น จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์ขององค์กรโดยรวม

๔.๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) สำหรับการประเมินความเสี่ยงเป็นขั้นตอนที่จะต้องดำเนินการต่อ จากการระบุความเสี่ยง โดยการ ประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย ๒ กระบวนการหลัก ได้แก่

๔.๔.๑ การวิเคราะห์โอกาส จะพิจารณาสาเหตุและแหล่งที่มาของความเสี่ยง ผลกระทบที่ ตามมาทั้งในทางบวกและทางลบ รวมทั้งโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของผลกระทบที่อาจจะตามมา โดย จะต้องมีการระบุถึงปัจจัยที่มีผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้เหตุการณ์หรือสถานการณ์หนึ่งๆ อาจเกิดผลที่ตามมาและ กระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย หลายด้าน นอกจากนั้นในการวิเคราะห์ควรพิจารณาถึง มาตรการจัดการ ความเสี่ยงที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบัน รวมถึง

ประสิทธิผลของมาตรการดังกล่าวด้วย การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิด เหตุการณ์ใน อดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์ มาตรฐาน เป็น ระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือ

ความถี่ในการเกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาส ที่จะเกิด จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง มีโอกาส เกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

ตัวอย่างการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	ต่ำ	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง
๑	ต่ำมาก	๕ ปีต่อครั้ง

ตัวอย่างการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นในบางครั้งในระดับปานกลาง
๒	ต่ำ	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อย
๑	ต่ำมาก	อาจมีโอกาสน้อยมาก

๔.๔.๒ การวิเคราะห์ผลกระทบ การประเมินความเสี่ยงจะเปรียบเทียบระหว่าง ระดับของความเสี่ยงที่ได้จากการ วิเคราะห์ความเสี่ยง เทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ของเกณฑ์การยอมรับความเสี่ยง ความเสี่ยงดังกล่าว จะได้รับการจัดการทันที

การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่า ความเสียหาย จากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของ ผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่ง ผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และ น้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับ ความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการ วิเคราะห์ผลกระทบ หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	ต่ำ	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	ต่ำมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

ตัวอย่าง การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๖ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๓ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	ต่ำ	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	ต่ำมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน ๑ ชั่วโมง

ตัวอย่าง การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทุพพลภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	บาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๗ วัน แต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	ต่ำ	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	ต่ำมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

ตัวอย่าง การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ และระบบออนไลน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุ และหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	ต่ำ	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	ต่ำมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

๔.๔.๓ การประเมินระดับความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง (Degree of risk) หมายถึงสถานะของความเสี่ยงที่ได้ จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือ ความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของ ความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการ วิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความ เสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมิน ระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สีประกอบด้วย

๑ สีแดง =สูงมาก ๒ สีส้ม = สูง ๓ สีเหลือง = ปานกลาง ๔ สีเขียว = ต่ำ ๕ สีฟ้า
= ต่ำมาก

ตามลำดับโดยนำผลจากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมา ประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้

ความรุนแรงของผลกระทบ

๕ สูงมาก					
๔ สูง					
๓ ปานกลาง					
๒ ต่ำ					
๑ ต่ำมาก					
	๑ ต่ำมาก	๒ ต่ำ	๓ ปานกลาง	๔ สูง	๕ สูงมาก

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

๔.๕ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) การกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงจะมีการนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงที่จะดำเนินการต่อที่ประชุม คณะผู้บริหาร เพื่อพิจารณาและขออนุมัติการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินการ (ถ้ามี) โดยในการ คัดเลือกแนวทาง ในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุดจะคำนึงถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กับต้นทุนที่เกิดขึ้น เปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงข้อกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คือ ระดับความเสี่ยงที่ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาฉกรรจ์ ยอมรับได้ โดยยังคงให้องค์กร สามารถดำเนินงาน และบรรลุเป้าหมายหรือ วัตถุประสงค์ที่วางไว้ ทั้งนี้ ในการตัดสินใจเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงอาจต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจ เกิดขึ้นหากไม่มี การ จัดการ ซึ่งอาจไม่สมเหตุสมผลในแง่เศรษฐศาสตร์ เช่น ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อในทางลบ อย่างมี สาระสำคัญ แต่โอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก แนวทางในการจัดการความเสี่ยงอาจพิจารณาดำเนินการเป็น กรณีๆไป หรืออาจดำเนินการไปพร้อมกับความเสี่ยงอื่นๆ

แนวทางการจัดการความเสี่ยง

๑. การปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง เช่น กิจกรรมมีความเสี่ยงสูง และองค์กรไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ จึงพิจารณาไม่ดำเนินการในกิจกรรมนั้น
๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน การตรวจสอบ การสอบทาน และการระงับยับยั้ง
๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกันภัย หรือใช้เครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนั้น ๆ
๔. การโอนความเสี่ยง เช่น การให้หน่วยงานอื่น บุคคลอื่นมาดำเนินการแทน
๕. การยอมรับความเสี่ยง เช่น การที่องค์กรสามารถรับความเสี่ยงนั้นได้ จึงไม่มีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงแต่อย่างใด
๖. การใช้มาตรการเฝ้าระวัง เช่น ความเสี่ยงในเชื่อนแม่น้ำมาจากน้ำฝน อปท.ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังภัยที่อาจจะเกิดขึ้นต่อประชาชน
๗. การทำแผนฉุกเฉิน เช่น ความเสี่ยงที่กรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในสำนักงานได้ เนื่องจากมีเหตุการณ์ต่าง ๆ มาขัดขวาง จึงต้องมีการจัดทำแผนรองรับ
๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ เช่น การดำเนินการกิจกรรมที่ส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้นมากกว่าเดิม การจัดเก็บรายได้มากกว่าปีที่ผ่านมาโดยมีการกำหนดแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน

๔.๖ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน

เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่เป้าหมายขององค์กร เนื่องจากแต่ละองค์กรมีการ กำหนด วัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของเฉพาะองค์กร ดังนั้นกิจกรรมการ ควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจ แบ่งได้เป็น ๔ ประเภท คือ

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกัน ไม่ให้เกิด ความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก
๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว
๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิด ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ
๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไข ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น และป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอีกในอนาคต

ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจกรรมการควบคุมควรต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุน กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับด้วย โดยกิจกรรมการควบคุมควรมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. วิธีการดำเนินงาน (ขั้นตอน , กระบวนการ)

๒. การกำหนดบุคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุม นั้น ซึ่งควรมีความรับผิดชอบดังนี้

(๑) พิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

(๒) พิจารณาการปฏิบัติเพิ่มเติมที่จำเป็นเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง

๓. กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของงาน

๔.๗ ข้อมูลการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication) สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ประเมิน และการจัดการความเสี่ยง ข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรควรได้รับการบันทึกและ สื่อสารไปยังบุคลากรในองค์กรอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบได้รวมถึง เป็นการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และผลของการ บริหารจัดการ ความเสี่ยงเหล่านั้น การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพยังครอบคลุมถึงการสื่อสารจากระดับบนลงล่าง ระดับล่างไปสู่บน และการสื่อสารระหว่างหน่วยงานการบริหารความเสี่ยงควรใช้ทั้งข้อมูลในอดีตและปัจจุบัน ข้อมูลในอดีตจะแสดงแนวโน้มของเหตุการณ์และช่วยคาดการณ์การปฏิบัติงานในอนาคต ส่วนข้อมูลปัจจุบันมีประโยชน์ต่อผู้บริหารในการพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในกระบวนการสายงาน หรือหน่วยงานซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถปรับเปลี่ยน กิจกรรมการควบคุมตามความจำเป็นเพื่อให้ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔.๘ การติดตาม (Monitoring) กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการภายในองค์กรบริหาร ส่วนตำบลเขาจำวมีความจำเป็นต้องได้รับการสื่อสารถึงการประเมินความเสี่ยงและการควบคุม ความคืบหน้าในการ บริหารความเสี่ยง การดูแลติดตามแนวโน้ม ของความเสี่ยงหลัก รวมถึงการเกิดเหตุการณ์ผิดปกติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า

๑. เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีการติดตามประเมินสถานการณ์วิเคราะห์และบริหาร ความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม

๒. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ได้รับรายงานถึงความ คืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และแนวโน้มของความเสี่ยงต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบและคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

๓. ระบบการควบคุมภายในที่วางไว้มีความเพียงพอเหมาะสมมีประสิทธิผล และมีการนำมา ปฏิบัติใช้จริง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแก้ไขการควบคุม ภายในอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบความเสี่ยงรายงานสถานะความเสี่ยงรวมถึงกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงให้หัวหน้าได้ทราบ และนำความเสี่ยงเข้าเสนอในที่ประชุมผู้บริหารเพื่อทราบ/พิจารณาต่อไป

๕. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล จึงกำหนดให้มี “คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร” ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ประกอบด้วย

(๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
(๒) หัวหน้าสำนักปลัด อบต.	คณะกรรมการ
(๓) ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
(๔) ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
(๕) นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก.	คณะกรรมการ
(๖) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก.	คณะกรรมการและเลขานุการ
(๗) เจ้าพนักงานธุรการ ชก./ชง.	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
(๘) นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.	ที่ปรึกษากรรมการฯ

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เป็นผู้ควบคุมฝ่ายบริหารลำดับรองลงมา และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ กำหนดแนวทางการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว โดยมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน/ครั้ง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน/ครั้ง
๔. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง)

นำข้อมูลกิจกรรมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร ตามโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ต่าง ๆ โดยจัดทำแบบ บส. ๑ และแบบ บส.๒ เสนอต่อเลขาธิการคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กรพิจารณา วิเคราะห์ ประเมิน และจัดการหาวิธีตอบสนอง ความเสี่ยงต่อไป

ระดับองค์กร

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยแบบ บส. ๑ - แบบ บส.๓
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบ บส.๔
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบ บส.๕
๔. นำแบบ บส.๑ - แบบ บส.๕ รายงานผู้กำกับดูแล (นายกองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น)

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นที่ปรึกษา โดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ตลอดจน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และมีหน้าที่การสอบทาน/ประเมินความเพียงพอของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ เป็นไปตามมาตรฐาน หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๖. หน่วยงานบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อย ซึ่งประกอบด้วยหัวหน้าส่วนราชการและทีมงาน ขึ้นอยู่กับการ บริหารจัดการภายในส่วนราชการตามความเหมาะสม

๗. หน้าที่ความรับผิดชอบ

๑. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการ บริหาร ความเสี่ยงภายในองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๒. ผู้ประสานงานคณะบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ตรวจสอบและช่วยสนับสนุนคณะกรรมการ พิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กรในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล

๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการ บริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๔. หัวหน้าส่วนราชการ (ระดับหน่วยงานย่อย) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานตาม นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่าง ต่อเนื่อง โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๕. คณะทำงานการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อย (หัวหน้าส่วนราชการ) มีหน้าที่ทำให้ เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงภายในองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวที่สำคัญ ได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่าเสมอ รวมทั้ง ได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้นายก องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว พิจารณาและอนุมัติ

- พิจารณาและสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาจ้าว ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้รวมทั้งข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข

- กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขา จ้าว โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง

- รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว และหัวหน้าสำนัก/กอง รับทราบ

๖. หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินประสิทธิผล ของการควบคุมภายใน ผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ ตามปัจจัยเสี่ยงรวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ

๗. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ จัดลำดับ ความเสี่ยง ของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยง

๘. วิธีการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ได้นำหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอน ของการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว โดยกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของระดับองค์กร (Risk Appetite) โดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

๙. ขั้นตอนการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง

การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ให้นำความเสี่ยงที่ประเมินได้ นำไปประเมินในแบบรายงาน ดังนี้

๑. แบบสอบถามประเมินความเสี่ยงภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว

- หน่วยงานบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงานย่อย ดำเนินการพิจารณาความเสี่ยง และสอบทานความเสี่ยงตามแบบสอบถามประเมินความเสี่ยง และส่งแบบรายงานให้เลขาฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

- เลขาฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร นำแบบรายงานการสอบทานความเสี่ยงตามแบบประเมินที่ได้รับมา ดำเนินการจัดทำรวบรวม เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร จัดประชุมเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โดยมีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว เป็นประธานในรูปของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

- เลขาฯ เสนอรายงานประเมินผลความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรประชุมพิจารณาเพื่อจัดทำแผนประเมินความเสี่ยงประจำปี

๓. จัดทำแผนประเมินความเสี่ยง

- นำความเสี่ยงที่ได้รับจากการสอบทาน มาจัดทำแผนประเมินความเสี่ยงกำหนดความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และการติดตามประเมินผล ของแต่ละหน่วยงานบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานย่อย

๔. เลขาฯ บันทึกข้อความแจ้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงานย่อย ดำเนินการกำหนดความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงและติดตามประเมินผล

๕. รายงานงานติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

- เลขาฯ นำรายงานรายงานผลการติดตามประเมินผลความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงไปแล้วของระดับองค์กร นำให้หน่วยตรวจสอบภายในสอบทานและประเมินผลก่อนรายงานนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าวทราบต่อไป

- หน่วยงานบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงานย่อย รายงานผลการติดตามประเมินผลความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงไปแล้ว พร้อมทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และ เสนอให้ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาจ้าว ตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติเพื่อทบทวน ติดตาม และรายงานในกรณีมีหน่วยงานตามอำนาจหน้าที่ขอเอกสารต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

